

一代人有一代人的使命，我们这代人，面对突如其来的改革浪潮，终将无法再安于现状，囿于贫困，即使再胆小求安稳的人，也不得不想方设法跟上发展。

我是幸运的，自小与设计、建筑结缘。这四十多年以来，对建筑的热爱就像是我心里的光。我愿意做一个矢志前行的逐梦人，志之所趋，穷山距海，不可阻挡。不尽狂澜走沧海，一拳天与压潮头。我不想辜负这个伟大的时代。

——龚祖平

龚祖平：90项国家专利的锻造者

文 / 居吉荣 李小燕

进入大众创新、万众创业的时代，创新似乎已经很普遍了；但真正意义上的创新，却永远都是少数人的“游戏”，能带给这个世界彻底的变革。龚祖平，正是这少数人中一个执着的前行者——一个名副其实的创新型企业家。

龚祖平拥有二家企业：南通联沱装配式建筑科技有限公司和南通聚隆建筑营造有限责任公司。一个建材加工、一个房屋建筑，全都涉及建筑业，企业不大但各具色彩，承载着他对这个行业的痴迷和热爱。90项国家专利，是他为行业交出的漂亮答卷。



梦想，源于初心和向往。埋下一颗种子，用心浇灌，风雨冰霜，都终将成为浇灌它的甘露，助它生根发芽、茁壮成长

海门，这是地质学上最年轻的一片土地，在长江与大海的怀抱中，依旧在生生不息地成长，涌动着无限生机。千百年来，这里的人们抒写着江海文化的内涵，在民族进步的历史上留下了辉煌一页，民族实业家、教育家张

謇先生以“海纳百川、强毅力行”的精神践行一生。这神奇的创造力，正是来自于这方热土上蓬勃的生命能量。

龚祖平就诞生在这片特殊的土地上。黄海的磅礴大气和长江的坚韧品格，赋予了他独特的禀赋和个性。

前不久，记者来到海门，专程采访了这位业界名人——龚祖平。初见龚祖平，第一印象就是身材高大，举止文雅，眼神里透露着睿智与坚定，或许是经历过特定时期的艰苦历练，龚祖平从容淡定，言语不多，但说到建筑技术创新，他的话匣子便关不住：建筑上所用的钢筋与混凝土，施工上的塔吊与模板，自保温剪力墙结构体系……说到时下国家正大力推行的装配式建筑，龚祖平更是目光中闪烁出智慧的光芒。

每个人都当过梦想家，都曾编织过美好的梦，龚祖平亦是如此。回忆年少时选择建筑行业的初衷，不得不提他作为知名建筑设计师的父亲和疼爱他的祖母，成为一名像父亲一样“厉害”的设计师，是年轻“小龚”偷偷在心中编织的第一个梦想。

龚祖平父亲曾是名震一方的建筑设计师，海门烈士馆、老人民剧场等海门著名建筑都是他设计的。老父亲更是一

南通联沅装配式建筑
科技有限公司董事长
龚祖平



方能人，尽管他为人做事很低调，但十里八乡的乡亲都认识他、敬重他。在小龚的心目中，父亲自然是无比高大、无所不能的。自小看着父亲在各种画纸上写写、算算，心中充满了好奇和憧憬，他渴望成为像父亲一样的能人。小龚对建筑、设计的兴趣就在耳濡目染中播下了种子。

但小龚的入门并不是一帆风顺的。父亲做了几十年建筑设计师，深

知这个职业不是一般人能做得来的，不仅需要非同一般的定力、决心，而且需要坚韧的毅力和坚定的信念。父亲怎么忍心让自己最可爱的小儿子吃这种苦，不管小龚怎样央求，都没应承下来。再加上当时家境实在窘迫，连最基础的一块设计用的画板都买不起，更不用说其他的了。

祖母给了小龚最后的希望，她毅然将家中给自己筹备的寿板拿出来，让木匠刨整出一大块厚实的木板送给小龚作为设计画板。

父亲拗不过年迈母亲的支持和小龚的坚持，便开始亲手教他如何设计、如何画图，了解计算公式，谈空间构成，悟力学原理。有点空隙父子俩就在农村老家的场头屋后看图、画图。其实，父亲这样做并不是一时冲动，他看出儿子在这个领域似乎有可能闯出点名堂来。龚祖平亦十分珍惜这来之不易的机会，家人的支持更让他立志将来要有一番作为，不辜负父亲、祖母和亲人的殷殷期望。然而到了1979年，刚刚迈出踏入社会第一步的时候，20岁的他身边再也没有了父亲的指点。在正需要父亲这位人生导师时，却阴阳两隔，命运竟是如此多舛……

就这样，二十岁的龚祖平开始了工地生涯。他性格安静内敛，其实这一切都是受父亲做人做事的影响，父亲教导他做人要沉稳，做事要务实，他一直牢牢记着。

龚祖平在好心人帮助下，起初在南通设计室做临时工，不久调到南通县联合建筑总公司南通分公司工地工作，后通过自己努力被招入海门县联合总公司，1981年被派驻新疆克拉玛依红旗新村和长征新村项目担任钢筋翻样工。由于工作出色，管理有方，一年后他被调回南通县联合建筑总公司南通分公司担任施工员、施工队长。在此期间，为了帮助员工提升素质，他自掏腰包，办起了农民工建筑技术学校，鼓励大家学技术，手把手教，一个个带，有



时绑扎的钢筋砌筑、制模等不符合技术要求，宁愿推倒重来，从不蒙混过关。就是这样，龚祖平硬是带出了一支训练有素、像模像样的建筑施工队伍。1985年，龚祖平被招聘到江苏农垦南通建筑总公司上海205队担任工程承包队长，不久又担任南通农垦华兴建筑工程公司浦东工程处主任、副总经理。

1994年6月，南通聚隆建筑营造有限责任公司正式成立，龚祖平率领的这支初具规模的施工队升格为公司，实现企业化经营。龚祖平担任总经理、法人代表。看到工人们一天天成长，看到企业一天天变化，龚祖平有了更大的目标。他凭着扎实、过硬的建筑技术、新颖的设计理念及大胆创新的管理水平，一步一个脚印开始了全新的探索和攀登。聚隆先后承建了上海市南浦大桥、杨浦、徐浦大桥等路桥工程；承建了潍坊高层、江阴上海花园洋房、迎宾大道12标工程浦东国际机场汽修中心工程、碧云公馆等房建工程。企业先后获得上海市市政金奖、扬子杯等奖项，获得江苏省进沪施工先进企业、科技进步先进集体等荣誉。龚祖平本人更是多次被评为优秀企业经理。

勇者，手持之剑因常刺而不锈；志者，心中之剑因常使而不钝。志勇者，因持之以恒、自强不息而常胜。站在更高的起点上，龚祖平开始重新审视他和企业的使命，心中有了新的蓝图。有人说细节决定成败，此话确实有道理。龚祖平心细如发，冷静地观察着这个浪潮般汹涌的行业，他在思考在研究，他的脑子一刻也不停，就像燕子衔泥，一点一滴，用心地砌筑……



心动不如行动，行动不如灵动。 初心在方寸，咫尺见匠心

何为营造？“营”——经营、谋求、建造之意。“营造”区别于单纯的建造过程，还蕴含了建造的动机、运用的技巧、创新的系统。南通聚隆建筑营造有限责任公司在成立之初，龚祖平已将“营造”巧思融入其中。

在龚祖平的观念中，建筑并非仅仅是与混凝土、钢筋、沙粒相关的物质存在，更是对于空间美学的创新、创造，是像谱曲、绘画一样充满无限可能和空间的艺术，他下决心摆脱原有束缚，在创新中求变。在2014年初，企业开启了研发之路。成立于2011年的南通联沱装配式建筑科技有限公司成了龚祖平大展身手的舞台。

人生，不可能一直顺风顺水，总会碰到各种漩涡、暗礁和逆流，龚祖平选择了越挫越勇、越挫越坚，他坚信自己的路，更坚信未来建筑业发展的大方向。

随着人力资源越来越紧俏，人力成本越来越高，建筑业招工难已现端倪。他预感到建筑业即将迎来一场“革命”，这就是呼之而来的装配式建筑。

龚祖平看准了国家大力发展装配式建筑的有利时机，其实这和他多年的研究方向不谋而合。在国家大力发展装配式建筑的政策指导下，装配式建筑产业经过几年的努力，全国各地已经有大规模的力量进入预制装配式的设计、施工阶段了，在这样的形势下，联沱和聚隆的机



3

1. 跨越黄浦江的一道彩色——南浦大桥

2. 碧云别墅——金桥国际社区

3. 专利证书

会在哪里? 路在何方?

龚祖平意识到, 必须要抓住制约装配式建筑发展的瓶颈, 抓住痛点, 给出尽可能完善的解决方案, 形成适合自己的、独具特色的预制装配式建筑体系, 才能在激烈的竞争中突出重围, 占得先机。龚祖平在前期采用预制轻质墙板组合成临时建筑与大高度内隔墙设计与安装的成功案例上受到启发, 研究了目前国家主流装配式的特点, 他认为, 目前装配式建筑的最大挑战是安装技术的不稳定, 而装配过程中安装质量的不可控, 会直接影响装配式建筑的抗震性能, 甚至会对老百姓的生命财产造成损失。同时, 当前的预制装配技术都需要大工厂、大运输、大施工机械, 且国内预制装配率大多偏低, 这不仅与国际主流趋势不相符合, 而且也与国家的绿色发展理念存在偏差。

高预制率、智能化、工业化是龚祖平对装配式建筑多年来思考的总结, 不断提高预制率、运用智能化施工、提升工业化水平, 这将是他和他的团队不断为之奋斗的终极目标。

龚祖平关于采用模块化自保温承重体系来取代目前的预制装配式剪力墙结构体系的设想得到了华东建筑设计总院专业上的认可和支持。同时, 他邀请了中国最顶尖的设计院与高校之一的华东建筑设计研究总院和同济大学土木学院一起参与研究, 形成一支实力雄厚、产学研一体的科研团队, 希望借此大幅提升创新力。在企业发展创新的过程中有设计研究机构和优秀高校的共同参与, 无疑让他如虎添翼。长达近5年的预制装配式研发之路在他脚下展开……



90 项国家专利的锻造, 需要行多少路, 吃多少苦, 流多少汗, 无从知晓, 但龚祖平义无反顾, 为了启程, 为了抵达……

古先圣贤有云: 成大人成小人全看发心, 成大事成小事都在愿力。也许是源于父亲匠心基因的传承, 也许是对于这个行业深沉的爱, 龚祖平数十年如一日地追求着心中的完美。他坚信把简单的事情做到极致, 功到自然成。近 2000 多个日日夜夜, 龚祖平投入到对装配式建筑的创新探索中……他认准了这条路, 无论困难多大, 无论投入多大, 都义无反顾地走下去。

下定决心的龚祖平迅速建立起精干的研发团队, 选择以剪力



1. 大型反力架
2. 立模浇筑生产线
3. 样板房
4. 单排墙板
5. 双排墙板
6. 实验室

墙结构作为深度研发的突破点，并且组建起实验基地。模块化自保温剪力墙技术是革新预制装配式技术的关键点，在无先例、无图纸、无技术，国内国外研究一片空白的情况下，通过四年多辛勤付出和不懈努力，龚祖平终于研发成功。这个过程并不容易，龚祖平是研发工程师，是一线技术工人，是设计师，是实验者……为了尽快得到理想的受力结果，他挑灯夜战，昼夜不分，不断地创新设计，不断地修改图纸，不知多少个夜晚，因为思考太投入，无心睡眠，只能让设计图纸陪着度过了无数个不眠之夜。他戏称“黑夜是灵感的摇篮”。日有所思，夜有所梦，他每天都将笔和纸放在床头，以方便半夜爬起床捕捉睡梦中乍现的灵光。为了试验新品种、新构件、新设计，抢时间、赶进度是家常便饭，他经常冲在第一线，穿着工作服，戴上安全帽，穿梭在实验室和工地，当起工人，亲自操作，由于有着扎实的建筑技能基础，干起活来得心应手，灵巧熟练。一张张图纸，一次次试验，一次次试错，一次次修正，终于换来了一个个希望的黎明。

为了分析剪力墙在通过构建连接后的受力情况，龚祖平竟然“自掏腰包”500多万元搭建了一个超大型的结构实验反力架用来做实验，获得第一手数据。像这样的投入还有很多。在龚祖平的观念中，有条件要上，没有条件创造条件继续上。他前前后后为了建筑产业化的科研项目投入8000多万元资金。

这些年的不懈研究、巨额投入终于有了回报。龚祖平

和他领导下的科研团队收获了丰硕的成果。专利申请雪片一样飞向国家专利局，领回一张张专利证书，龚祖平的团队和家人们此时才松口气。谁能左右得了龚祖平，他对事业就是这样如痴如醉，视同生命一般！龚祖平十分欣慰，通过他和团队无数次实验研究取得的大量专利覆盖到装配式建筑施工的众多细节技术，可以极大地惠及行业的发展，他饶有兴趣地向记者介绍了这些年的得意之作。

——连接件及创新性连接工法。众所周知，对于装配式建筑，连接技术是装配式建筑的关键技术之一，稳固的连接是结构整体性和抗震能力的重要保证。连接件的设计无疑是装配式建筑的基础，直接影响到预制装配式建筑的安装可靠性。龚祖平将连接件及连接工法的研究作为他和他的团队研究体系中最重要、最基础的部分，这个问题不解决，其他的研究都是空中楼阁。

自2014年初研发开始，他对连接件的研发就没有中断过，近五年的时间里，仅研发的连接件种类就多达十余种！每每有一个新的想法，龚祖平总是急切地让车间生产或委外加工，用最快的时间加工成型，再在实验室反复进行生产实验。但这些结果并非次次如人所愿。有一次，龚祖平对一个套管丝接中间留排气孔的连接方式非常自信，并请课题组的成员一起过来观摩最新的实验情况，可实验中并没有得到好的结果，混凝土反而从排气孔中压出，试件不合格。类似这样的情形不在少数，但龚祖平从未消沉，第二天一早就又兴奋地跑到实验室

对一起实验的同事说：“我又有了一个新构思”。近五年的时间里，试过的十几种方案中，最终有三种通过了最后的检测。这些研究成果让业内专家学者竖起大拇指，一致认为龚祖平的连接件设计具有独创性，施工便利。

——灌浆料及其技术。龚祖平对灌浆套筒设计始于2016年，其实，当时在市场上也有众多现成的灌浆料，可大多为技术垄断产品，每吨价格高达6000~8000元，而这类产品用量极大，如果依赖外购，将会提高成本。经过近大半年的反复实验，符合标准的灌浆料在他的实验室诞生了，而生产成本大大低于目前市场上的同类产品。

——填心自保温外墙体系产品。填心自保温外墙体系产品是龚祖平自创的。他将保温材料预制于内外叶箱形墙片之间，使墙体本身具有保温隔热的功能，也有整体受力功能。这种预制外墙保温形式，集施工外模板、保温、防水、隔音、受力等建筑功能于一体。系列产品在现阶段装配式住宅体系中属首创，由于可申请有关省、市容积率面积奖励，在可预见的将来，前景十分广阔。

——第二代自保温承重墙。龚祖平将墙板的断面设计成二排填芯保温孔和从40mm到80mm厚防水层兼受力墙体内外叶壁，其水平缝与垂直缝处都留有严密的子母槽与马牙槎，从而达到保温、防火、防水的特点，墙体强度高，并进一步开发出第二代自保温承重剪力墙，填补了目前国内外建筑建材领域的空白，这将会是墙材领域的一次革命性变革。它能全方位满足现代建筑行业对节能、保温、防火、防水、隔音等建筑结构围护一体化和绿色环保的要求，还能节省成本、安装简便、工效高、增加使用面积、省时省力、有效缩短工期，减少劳务成本；同时摆脱了砌墙与制模浇灌混凝土过程中对劳动力的依赖，综合优势明显。

联龙的自保温墙板产品在防火、防水、保温、隔音等各方面均优于一般墙体材料，具有实心、轻质、高强度、抗冲击、吊挂力强、隔热、隔音、防火、防水等其他墙材无法比拟的综合优势，主要用于建筑物的分户墙、内外墙、消防隔墙，其综合造价低，结构负荷较小、抗震能力及安全性能高。产品已经取得上海、江苏省新型墙体材料认证。在此基础上，这一项目被江苏省经济和信

传统装配式剪力墙和联龙装配式剪力墙对比

		传统装配式剪力墙	联龙装配式剪力墙
1	自动化工业化率	厂区制模、人工捆扎、浇筑	自动化生产流水线,工业化、自动化程度高
2		人工拆装模、人工钢筋绑扎、人工模具清理,劳动力量大。	流水线只需人工控制设备
3	特点对比	容重大	容重轻,比原装配式剪力墙结构轻25%
4		预制构件大	预制构件标准化,模块化高
5		保温层与结构层分离,施工过程中,仍有火灾隐患	保温结构融为一体,保温材料在厂区即被复合于混凝土中,施工过程中无裸露
6		同工程,混凝土钢筋用量大	能减少含钢量,减轻基础荷载,减少震力
7	相同点	环保节能等同	环保节能等同
8		抗震承载安全寿命等同可靠	抗震承载安全寿命等同可靠
9	生产成本	模具周转	流水线循环运行,模具周转率高
10		运输吊装	构件小巧,容重低,便于运输吊装。
11	施工成本	施工效率	施工安装方便,相对轻巧
12		装配率	后浇制模量较少,装配率高
13	前期投入	构件生产基地面积使用大	构件生产基地面积使用小
14		厂房使用面积大	在同生产产值下,厂房使用面积小
15	综合对比	生产投资高	生产投资低
16		综合价格高	综合价格相对比较低

息化委员会批准、确定为省级科研项目。他们承担完成了对外墙体自保温、防火防水、围护结构一体化墙板的生产技术研究。在江苏省住建厅、海门市墙改办的大力支持下,已取得突破性的成功,并已开始正式投产和运用。

——产品标准、技术规程。联龙的科研团队在龚祖平的带领下,从2015年起就开始了产品标准、技术规程的编写工作。新的技术体系需要新的理论来支撑。大多数企业选择老产品工艺是因为有现有的国标、行业标准支撑,无须自己再去耗费资金、时间去编写新的体系。龚祖平为了让数据有说服力,每个数据都力求经过实验室反复多次的验证,并与现有规范进行对比。近三年的时间里,规程几易其稿,变更的版本已经不计其数。2018年5月8日,他们编制的相关标准得到了江苏省组织的权威专家学者的一致认可,并顺利通过评审。现在企业的实验室标准已经被编辑提升为江苏省地方标准。



评审现场

龚祖平是学设计与施工技术专业的，因此有着非常丰富的设计与施工经验。产品成型后，他仍在不断思索，如何提高施工效率。就这样，一些实用性、增效型工具一一问世，如哈夫套管、电动安装扳手、锥形锚连接、新式的阳台板连接等新技术和新产品，并形成了自己独特的专利体系。龚祖平厚积薄发，短短四年创造了发明专利 32 项、实用专利 58 项，国内一些顶级学者教授闻知纷纷点赞、叫好！

四

**山峰是用来攀登的，河流是用来跨越的。
现代社会是拒绝平庸的年代，变革意味着涅槃，
意味着更加壮美的新生**

山再高，往上攀，总能登顶；路再长，走下去，定能抵达。人生，敢想敢拼，才能有机会，敢拼敢闯，才会有未来。无畏前行，想常人不敢想、不愿想、不曾想的事情，坚持下去，必定成功——龚祖平就是这个逻辑，他抱定这个信念勇往直前。

近年来，在不断进行科学研究创新的基础上，龚祖平马不停蹄，适时地将研发成果转化成为现实生产力，实施创新驱动发展战略，成效显著，业绩斐然。

研发和应用模块化装配整体式混凝土剪力墙结构及配套技术。

2015 年龚祖平正式启动这项研究，结构和技术均为

龚祖平团队独创，与当今主流的装配整体式剪力墙结构存在显著的不同。他在充分吸收装配整体式剪力墙的技术理念和“等同现浇”原则的基础上，进行了大量创新性的开发：生产以 1.3 米板宽为核心的预制墙板标准件；拼接缝采用现浇湿连接，满足“装配整体式”和“等同现浇”的基本条件；模块化的标准件形式简单、规格统一、运输和吊装简易轻量、生产与拼装效率高。这种模块化技术的基石使得产品具有标准尺寸，可采用统一模板进行预制，利于全机械化和自动化生产。在设计、生产、施工等各环节，龚祖平作了最大努力的创新，为装配式建筑和工业化建造提供了一种全新的工艺和方法。

优化模车、墙板流水线，建成立模集成生产流水线。

预制装配式建筑的核心是智能化、工业化的生产线。龚祖平是一个追求完美的人，希望设备能实现真正的自动化生产。在考察了国内许多大型预制装配式企业的生产线后，他一直在想这个问题：如何能在较小的场地中生产出与现在那些占地大的工厂相同产量的预制构件？他想到了采用组合立模集成生产的新型预制墙板生产线，像生产汽车电视机那样生产混凝土墙板，他亲自设计了生产线设备，与同事们一起工作到深夜，每次生产安装他常会在现场静静观察，改进图纸再优化。一些新奇的想法也不断“定格”到设计图中。经过不断的研究、生产与调试形成了今天仅依靠五六十人即可全过程运作的自动化流水线。

值得一提的是，经过上海市住房和城乡建设管理委员会科学技术委员会的评估鉴定，采用流水线组合模车生产装配式墙板大大地提高了单位面积产能，在与传统装配式构件生产同等产能下，厂区占用面积可节省 60% 以上，极大地节约了国家宝贵的土地资源；安装工艺简单、施工方便、质量可靠，运输和吊装量可减少 20% 以上，预制装配率可达 80% 以上，减少了现浇量，模具可循环利用，减少了制模费用，生产效率比当前传统装配式生产线提高 5 倍以上；新的生产工艺使得装配式构件产能效率提高，50~60 亩厂区面积可实现年产能 20 万 m³ 以上。此外，这一工艺可更好地促进国家装配式政策的推广，新的连接工艺提高了连接节点的可靠性，提高了装配式建筑的安全性能，构件的模块化理念实现了真正的像搭积木一样的修建装配式房屋；实现保温与主体结构同寿

命。委员会一致认定：该研究成果对推进装配式建筑的技术发展具有重要的现实意义；成果具有创新性和实用性，在模块化自保温装配整体式混凝土剪力墙方面，达到国内领先水平。

龚祖平创新的科技成果具有很强的竞争优势。采用自动流水线组合模车立模压浆工艺生产装配式自保温墙板，自保温结构一体化成型，提高了生产效率；构件产品模块化、标准化，模具利用率高，数控化生产精度高。

龚祖平的模块化自保温混凝土剪力墙结构体系让很多研究部门“盯”上了他。华东建筑设计总院、上海建筑科学研究院、同济大学等多家科研院校闻讯后都主动加入了他们的研发团队。

2018年，联泷公司坚持以墙板材产品为主，以装配为导向，凭借质优价廉的产品拓宽销路，立足长三角，辐射南京周边地区。

2018年3月，深圳一家公司多次来函希望代理龚祖平的专利申请业务，更希望他到欧美国家申请专利，尔后再转卖给国内，可以大赚一把，龚祖平一笑置之。他是中共党员，一个铁铮铮的汉子，一个爱国者，怎么可能因为利益而将中国人的技术成果拱手交给国外呢？要知道中国人今天的房建技术并不逊色于发达国家，甚至有些技术世界领先。他骄傲地说：“我们总不能一直跟在西方屁股后面学他们的建筑技术，现在我们要让西方反过来学我们的先进技术，这条路我要坚持走下去”。党的十九大强调建设绿色中国，对于龚祖平而言，走产业化、现代化道路势在必行，这对他来说既是挑战也是机遇。龚祖平积极推广绿色建筑和建材，目标清晰，任务明确，正豪情满怀地向新的目标进军！

90张国家专利证书，既有国家领先技术、又有实用性强的专利，还有一些正在孕育着的新技术，龚祖平探索的脚步从未停歇。联泷的员工尊敬地称龚祖平为企业的“总设计师”，对于这样的老总，大家心中无不充满深深的敬意。龚祖平用大半生的代价成就了他的梦想，爱人曾埋怨过，孩子也不尽理解，但龚祖平坚信自己的坚持是有价值的，他无怨无悔。

“自主创新是我们攀登世界科技高峰的必由之路。”这是习近平总书记的要求。从中国建造到中国制造，从中国制造到中国智造、中国创造，这是成千上万企业家的追求。

前瞻性决定了思维高度。在苦其心志、劳其筋骨的岁月中，龚祖平初心不变。历史，总是在一些特殊的年份给人以汲取智慧、继续前行的动力，龚祖平最激动的日子莫过于领回一张张专利证书、由梦成真的时刻。他原本可以踏踏实实把心思放在既有企业的发展上，把企业做大做强，但却选择了另一条荆棘丛生的路。他自嘲自己是建筑行业的老兵，殊不知，即将步入花甲之年的他却是一名名副其实、技术创新的尖兵。最近，他又欣然接受了上海建筑科学研究院的邀请，继续研制自保温剪力墙第二代产品。

发展装配式建筑任重而道远，实现建造方式的变革呼唤专注实业、专注精致的脚踏实地的创新精神。我们期待看到更多像龚祖平这样有耐心、有责任、有追求的优秀企业家将装配式建筑做实做精，并在攀登我国建筑产业现代化发展高地的艰苦进程中脱颖而出，引领建筑行业的发展。

LINKS 链接

南通联泷装配式建筑科技有限公司成立于2011年，主要从事新型建材的研发设计与生产；联合南通聚隆建筑营造有限责任公司，主要从事建筑材料的安装与施工。在积累了大量建材研发及生产施工经验后，南通联泷装配式建筑科技有限公司自2014年起与南通聚隆建筑营造有限责任公司开始模块化装配式自保温结构构件的研发生产，历经近五年的时间，先后投入8000余万元，研发出具有完全自主知识产权的全自动装配式立模浇筑生产线，申报获专利90项，其中发明专利32项。与同济大学土木学院、华东建筑设计研究总院保持紧密的科研合作，并在2016年获得有关部门颁发的高新技术企业资质。

南通聚隆建筑营造有限责任公司是1994年6月经南通市经济体制改革委员会批准，在“江苏农垦南通华兴建筑工程公司浦东工程处”的基础上改制成立的民营企业。